

Ensemble, agissons pour le logement.

**Rapport
d'activité**

2012



**Solidarités Nouvelles
pour le Logement** ■

Le mot du président p.3

**Carte d'identité
de Solidarités Nouvelles pour le logement** p.4-5

Rapport moral

- Créer et louer des logements p.6-7
- Accompagner p.8-9
- Témoigner et interpeller p.10-11
- SNL, c'est aussi faire et vivre ensemble p.12-13
- SNL, une experience reconnue p.14-15

Rapport financier

- Le mot du trésorier p.16
- Compte Emploi Ressources et Bilan combiné p.17
- Focus sur les principales ressources de SNL p.18

Conclusion et perspectives p.19

SNL, une fabuleuse aventure !

Notre fabuleuse aventure se poursuit :

- nous créons des logements à loyer et charges accessibles aux plus démunis,
- nous (re)créons du lien avec les personnes logées jusqu'à l'obtention d'une confiance réciproque,
- nous nous engageons à ce que chaque ménage accède, le moment venu, à un logement durable de droit commun, existant ou à créer, et ce quelle que soit sa situation économique et sociale.

C'est là le défi lancé par Solidarités Nouvelles pour le Logement depuis 25 ans. Et les résultats sont très encourageants. Les Prix de la Finance Solidaire et de l'Entrepreneur Social 2012, qui nous ont été remis cette année, le confirment, au-delà même de ce que nous vivons ensemble, locataires, bénévoles et salariés.

Bien entendu, nous devons toujours mieux faire encore :

- il faut sans cesse poursuivre la mobilisation de la société civile pour la création de Groupes Locaux de Solidarité et pour la constitution de fonds propres nécessaires aux opérations immobilières,
- il nous faut veiller à ce qu'aucun locataire ne se retrouve seul,
- il nous faut, à notre mesure, répondre aux demandes de plus en plus nombreuses et pressantes, de personnes laissées au bord du chemin.

Pour cela, nous avons engagé cette année une revisite de nos différents « métiers », avec le souci d'une organisation respectant la plus stricte économie :

- Concernant la vie associative et la vie sociale, il nous faut assurer, au-delà de la création des Groupes Locaux, leur animation, leur renouvellement et leur formation.

- Concernant la gestion locative des logements et l'accompagnement des ménages, nous œuvrons à trouver une meilleure synchronisation. Des bénévoles en nombre suffisant, une gestion locative rapprochée et attentive, une aide suivie à l'entretien doivent pouvoir alléger la tâche des travailleurs sociaux.

- Concernant les logements, face aux coûts prohibitifs de l'immobilier à Paris et en petite couronne, nous devons orienter nos recherches vers des biens en dehors des prix du marché et/ou vers des baux de longue durée évitant le coût d'acquisition. Notre Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion (MOI), de plus en plus spécialisée, doit être mutualisée. Et pour les « sorties », nous devons renforcer nos partenariats (réservataires, services logement, accords collectifs et commissions DALO) et insister sans cesse sur le fait que le départ d'un ménage qui va mieux laisse place à une entrée d'un ménage qui va moins bien. Et nous devons imaginer des solutions adaptées aux situations particulières que nous rencontrons.

La question de notre développement, au sein même de nos territoires, et au-delà de l'Île-de-France, région la plus frappée par le mal-logement est posée. Il nous faut l'aborder ensemble. Le droit au logement pour tous l'oblige.

Nous ne pouvons accepter que beaucoup, à côté de chez nous, n'aient pas leur place au sein de la cité. Il y va du respect de la dignité humaine.

**Etienne Primard,
Président**



Carte d'identité

Qui sommes-nous ?

Habiter est pour tout homme une nécessité première. Beaucoup n'ont plus où habiter.

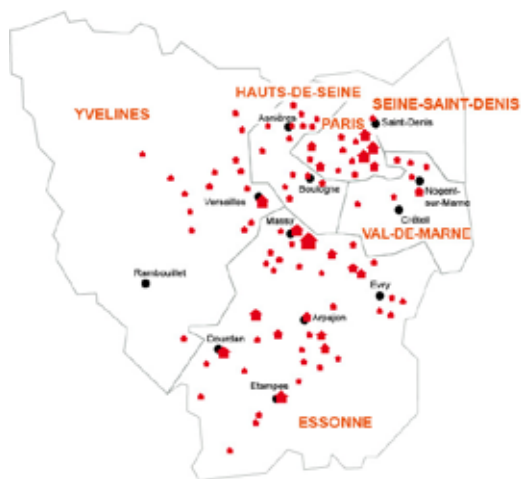
Notre société manque de paroles échangées, d'écoute réciproque, de soin porté à l'autre.

C'est à partir de ce double constat que Solidarités Nouvelles pour le Logement a été créée.

Depuis 25 ans, Solidarités Nouvelles pour le Logement met en œuvre une démarche originale, fondée sur un engagement citoyen pour :

- Créer des logements très sociaux par construction, achat rénovation, bail à réhabilitation ou mise à disposition par des particuliers.
- Louer ces logements à des personnes en difficulté « le temps qu'il faut » pour qu'elles retrouvent une stabilité.

Solidarités Nouvelles pour le Logement est implantée aujourd'hui à Paris et dans quatre départements d'Ile-de-France :



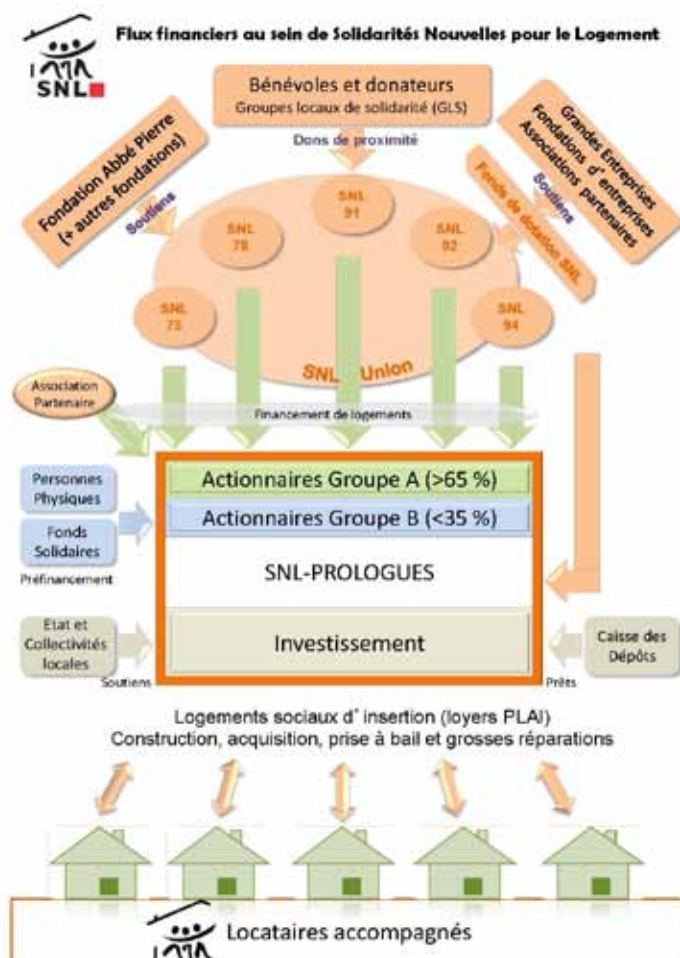
Solidarités Nouvelles pour le Logement en quelques chiffres :

- **Plus de 900 logements de qualité**, accessibles grâce à la modicité des loyers et des charges, aux personnes démunies,
- **Une cinquantaine de nouveaux logements** créés chaque année,
- **7 300 personnes successivement accueillies** puis relogées depuis la création de l'association,
- **110 Groupes Locaux** rassemblant près de **1 100 bénévoles**,
- **Plus de 65 salariés** dont 27 sont des travailleurs sociaux.

- Accompagner chaque ménage jusqu'à l'accès à un logement durable. Cet accompagnement est assuré par des bénévoles du quartier et par un travailleur social de l'association.
- Témoigner pour mobiliser autour de notre action et pour interpeller les instances politiques et les acteurs publics ou privés.

Réunis au sein de leur commune ou de leur arrondissement en Groupes Locaux de Solidarité, les bénévoles et les salariés créent des logements pour des personnes qui en sont privées, suscitent des liens de proximité avec elles et favorisent leur accès à un logement durable. Les locataires sont membres à part entière de l'association, dans une démarche de faire et vivre ensemble.

Notre fonctionnement financier



Notre organisation

Solidarités Nouvelles pour le Logement est composée de huit entités :

- **Cinq associations départementales**, composées de bénévoles réunis en Groupes Locaux de Solidarités (GLS) et d'une équipe de salariés :

- **Solidarités Nouvelles pour le Logement Paris :**
18 GLS - 200 bénévoles - 13 salariés - 184 logements en service
- **Solidarités Nouvelles pour le Logement Yvelines :**
19 GLS - 265 bénévoles - 8 salariés - 109 logements en service
- **Solidarités Nouvelles pour le Logement Essonne :**
45 GLS - 340 bénévoles - 30 salariés - 432 logements en service
- **Solidarités Nouvelles pour le Logement Hauts-de-Seine :** 15 GLS - 150 bénévoles - 5 salariés - 44 logements en service
- **Solidarités Nouvelles pour le Logement Val-de-Marne :**
12 GLS - 112 bénévoles - 7 salariés - 40 logements en service

- **Une association centrale : Solidarités Nouvelles pour le Logement Union**, structure fédérative des associations départementales. Elle compte trois salariés : un responsable de développement et de partenariats, un responsable du pôle informatique, un responsable communication.

- **Une coopérative, SNL-PROLOGUES, entreprise solidaire**, qui porte les opérations immobilières des associations. Elle est composée de quatre salariés : un directeur, un comptable, un responsable de la gestion patrimoniale et financière et un chargé de gestion administrative.

SNL-PROLOGUES a trois objets principaux :

- Acquérir ou prendre à bail des logements loués ensuite aux associations départementales : SNL-PROLOGUES en détient les droits réels immobiliers ;
- Assurer la maîtrise d'ouvrage pour les associations départementales ;
- Gérer le parc immobilier pour en pérenniser la destination à usage très social.

- **Un fonds de dotation :** créé en 2010, par Solidarités Nouvelles pour le Logement Union auquel il est adossé, le Fonds de dotation SNL assure la sécurité juridique et fiscale des donateurs et mécènes. Il a pour objet de gérer les dons et legs de toute nature faits en faveur de Solidarités Nouvelles pour le Logement.

Les cinq associations départementales ont les mêmes statuts, qui se réfèrent, ainsi que ceux de SNL Union et de SNL-Prologues, au Projet et à la Charte commune à toute l'association. L'ensemble de l'association a demandé son adhésion au Comité de la Charte, l'adhésion est en cours d'instruction.

Organes de décision

Les entités SNL ont chacune un conseil d'administration composé d'administrateurs bénévoles. Toutes les associations départementales sont représentées au sein des Conseils d'administration de SNL Union et de SNL-Prologues. Les Assemblées générales réunissent les membres actifs (à savoir bénévoles) avec voix délibérative et les bienfaiteurs et locataires avec voix consultative.

SNL-Prologues a reçu des pouvoirs publics l'agrément d'opérateur de Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion, au bénéfice de toutes les entités SNL. Par convention annuelle, SNL-Prologues délègue cette fonction aux entités départementales. Par ailleurs, chaque fois que le niveau des montants requis ou la complexité d'une opération de création de logement le requiert, SNL-Prologues a la capacité d'approuver ou de rejeter l'engagement d'une opération, par décision du Comité d'Engagement siégeant en son sein.

Cinq commissions ont été mises en place au sein de SNL-Union, pour développer les stratégies et mutualiser les travaux entre toutes les entités SNL sur des sujets transverses précis : Communication, Prise de Parole Publique, Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion, Partenariats financiers, et collectes de fonds auprès de la société civile, Informatique.

Ces commissions sont pilotées par un référent bénévole expert et animées par un salarié spécialiste.



Créer et louer des logements

Notre mission : Créer des logements très sociaux, et les louer à des personnes en difficulté le temps qu'il faut pour qu'elles retrouvent une stabilité.

Objectif : Permettre à des ménages en difficulté de se reconstruire, grâce à l'accès à un logement adapté à leurs besoins.

Nos logements :

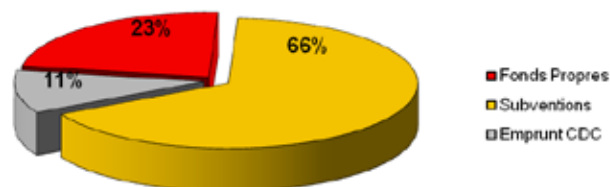
Solidarités Nouvelles pour le Logement a acquis ou mis à disposition 56 nouveaux logements en 2012, soit un total de 912 logements en service au 31/12/12.

Solidarités Nouvelles pour le Logement a ainsi pu louer ses logements à 564 nouveaux ménages en situation de précarité en 2012, pour un coût moyen de location de 6 €/m² et une surface moyenne de 41,2 m².

Solidarités Nouvelles pour le Logement a créé quatre pensions de familles, offrant cinquante places dont trente-quatre sont agréées. Cette formule permet de loger des personnes particulièrement fragilisées, pour qui un logement de droit commun pourrait représenter un danger. Ils y trouvent un cadre de vie rassurant et un accompagnement quotidien qui les aident à devenir acteur de leur vie.

Une résidence sociale a été créée en Essonne à destination des jeunes majeurs, dont la problématique du logement risque de faire échouer leur projet professionnel. Six personnes y ont été accueillies en 2012.

Financement de nos logements :



Focus

Acquisition d'un nouvel appartement dans les Yvelines

Solidarités Nouvelles pour le Logement Yvelines a acquis en 2012 un nouvel appartement à Voisins-le-Bretonneux. Ce logement nécessitait des travaux destinés à réduire les charges locatives, dans le respect des normes environnementales. Il pourra ensuite accueillir une famille de quatre ou cinq personnes, à partir du printemps 2013.

Ce logement a été acquis grâce à plusieurs financeurs, l'État, la région Ile-de-France, la Communauté d'Agglomération de Saint-Quentin-en-Yvelines, la Fondation Abbé Pierre et la Fondation VINCI pour la Cité, à un emprunt auprès de la Caisse des Dépôts et Consignations et grâce au Groupe Local de Solidarité de Saint-Quentin-Est, qui a apporté 22% des fonds, par la collecte qu'il organisait depuis quatre ans. Le soutien de la Fondation Bettencourt a permis le bouclage financier de cette opération.



Créer et louer des logements

Performance énergétique

Exigeante sur la performance énergétique de ses logements et soucieuse des charges de ses locataires, Solidarités Nouvelles pour le Logement travaille également à la réhabilitation de son parc de logements existant. En 2012, elle a ainsi réhabilité plusieurs logements, ce qui permet une économie de charges non négligeable pour les locataires.



Bâtiment à Ivry-sur-Seine, mis à disposition de SNL en 2012 pour 20 ans, grâce au dispositif de Bail à réhabilitation. SNL y réalise trois logements.

Propriétaires solidaires

Face au coût très élevé des logements à l'achat à Paris et en petite couronne, Solidarités Nouvelles pour le Logement fait également appel à la solidarité des propriétaires pour pouvoir créer de nouveaux logements.

Plusieurs dispositifs existent, qui permettent à SNL de développer son parc immobilier pour les personnes en situation de précarité :

- Le Bail à réhabilitation (BAR)
- Le Bail à construction (BAC)
- Le Bail emphytéotique
- L'Abandon de loyer
- Les dispositifs « Louez solidaire et sans risque » et « Solibail »
- La Donation temporaire d'usufruit

Ils témoignent :

Brigitte et Christian ont mis à disposition de SNL, en février 2012 un logement de deux pièces, calme et très lumineux à La Garenne-Colombes :

« C'est un projet que nous mûrissions depuis longtemps. Quelle satisfaction de se dire que ce logement va accueillir des familles qui en ont vraiment besoin... Nous sommes très heureux que ce projet soit concrétisé ! »

M. Martin, propriétaire à Paris, a mis son logement à disposition de SNL, dans le cadre du dispositif « Louez solidaire et sans risque » :

« Je n'ai pas hésité une seule seconde, confie M. Martin, ça fait six ans que je passe par « Louez Solidaire » et je n'ai jamais eu aucun problème. Étant personnellement bien logé, il est normal que mon appartement serve à des personnes en difficulté. »



Appartement mis à disposition de SNL, par un propriétaire, dans le 5^e arrondissement. Réhabilité par l'association, il a été inauguré en février 2012.



Accompagner

Notre mission : Accompagner chaque ménage jusqu'à l'accès à un logement durable. Cet accompagnement est assuré par des bénévoles formés et par un travailleur social.

Objectif : Le projet de Solidarités Nouvelles pour le Logement repose sur deux piliers :

- aucun locataire ne doit se (re)trouver seul
- chaque locataire doit pouvoir accéder, le moment venu, à un logement durable de droit commun, existant ou à créer.

Les locataires

En 2012, Solidarités Nouvelles pour le Logement a accueilli 564 nouveaux ménages, soit un total de 838 ménages accompagnés sur l'année. L'accompagnement social, la médiation locative et l'animation associative sont principalement financés par des fonds publics.

Sur l'ensemble de ces ménages, 376 sont des familles monoparentales, 326 sont des personnes seules, 136 sont des couples avec enfants. Au total, 1 092 enfants étaient logés par SNL, au 31 décembre 2012.

Les raisons de leur arrivée à SNL : 41 % étaient sans logement, 11,2 % ont été expulsés, 10,5 % étaient en situation de décohabitation, 8,9 % étaient en hébergement, 6,9 % étaient en suroccupation, 4 % vivaient à l'hôtel ou en foyer, 3,3 % vivaient dans un logement insalubre, 1,2 % vivaient dans une caravane.

Plusieurs sessions d'accueil des nouveaux locataires sont organisées au sein des associations départementales, tout au long de l'année. Pour permettre les rencontres et faciliter l'ouverture sur la ville, des sorties culturelles et des temps festifs ont été proposés en 2012 aux ménages locataires au sein des associations départementales, tels que la fête des rois ou de Noël, des pique-niques, des pendaisons de crémaillère, des sorties au Musée, des spectacles, des activités (olympiades, réunions thématiques, loto)... Les locataires peuvent également participer aux actions de solidarité organisées

par les Groupes Locaux de Solidarité s'ils le souhaitent (collecte, action de communication, soutien à un autre ménage au moment du déménagement...).

Six ménages ont également eu la possibilité de partir en vacances d'été, accompagnés par les bénévoles SNL, avec les Chèques-Vacances et les aides de la CAF.



Les locataires sont membres de SNL au même titre que les bénévoles.

Grâce au partenariat mis en place en 2012 avec la Fondation MACIF et le CLER (Comité de Liaison Énergies Renouvelables), les bénévoles ont bénéficié d'outils pour accompagner les locataires à l'entretien de leur logement et au «savoir habiter», notamment sur la question de l'économie des charges.

Témoignage d'une locataire SNL, vivant dans les Hauts-de-Seine : «*Quand tu es perdue, c'est bien de voir quelqu'un à côté de toi t'expliquer les trucs où tu dois passer, qu'est-ce que tu dois faire ou pas faire. Quand ça ne va pas chez toi, tu dis : bon, il y a quelqu'un. Tu peux l'appeler pour t'exprimer, pour parler un peu.*»

Focus

La culture pour tous

Une convention vient d'être signée entre SNL et le Château de Versailles. Ceci permet à trois bénévoles de l'association d'accompagner des groupes de locataires à l'occasion de visites au domaine du Château de Versailles mais également à celui de La Malmaison.

Ces visites sont gratuites pour les locataires et un accompagnateur par groupe de visiteurs.



Les bénévoles et les salariés



L'accompagnement des locataires est assuré par des bénévoles et un travailleur social. Ils unissent leurs compétences pour aider chaque ménage dans sa reconstruction.

En 2012, SNL compte 1 083 bénévoles. Ils sont répartis en 112 Groupes Locaux de Solidarité. SNL compte plus de soixante-cinq salariés ETP, dont vingt-sept travailleurs sociaux. Les autres postes concernent la maîtrise d'ouvrage d'insertion (six personnes), la gestion locative adaptée (quatre personnes), la gestion du patrimoine (quatre personnes), l'entretien des logements (huit personnes), l'animation des Groupes Locaux (quatre personnes), la comptabilité (six personnes), les finances et l'administration (trois personnes), la direction (six personnes), l'informatique (une personne), les partenariats (une personne) et la communication (une personne).

Des journées d'accueil des nouveaux bénévoles sont organisées régulièrement, ainsi que des formations adaptées à leur engagement. Des temps de relecture de l'accompagnement avec des médecins et des spécialistes sont proposés dans l'année, pour soutenir les bénévoles dans leur mission d'accompagnement. Une journée de réflexion et des séminaires d'échange de bonnes pratiques ont été également organisés en 2012, réunissant salariés et bénévoles sur l'accueil des familles, l'entretien des logements, le recouvrement de loyer et les problématiques des impayés, ou encore la reconduction de contrat et le relogement.

Le recrutement de nouveaux bénévoles reste une priorité essentielle pour de nombreux Groupes Locaux de Solidarité. Plusieurs actions de sensibilisation et de recrutement ont donc été mises en place tout au long de l'année (participation aux forums des associations, manifestations locales...).



Relogement

En 2012, Solidarités Nouvelles pour le Logement a relogé 199 ménages. Les ménages restent en moyenne quatre années dans le logement SNL. L'accompagnement d'un ménage par le travailleur social peut parfois être poursuivi jusqu'à 6 mois après son relogement, afin de le soutenir dans ce changement.

SNL a créé des solutions de logement durable pour deux ménages, en 2012. Face à la difficulté de trouver des logements durables pour les ménages qui sont prêts, SNL transforme certains de ses logements à occupation temporaire en logements durables pour des locataires dont la situation le nécessite.

En face des situations particulières, SNL réfléchit, avec les personnes concernées, à des solutions durables adaptées, en fonction des projets.

Mme A. témoigne de son relogement par SNL :

«Je ne m'attendais pas à être logée si vite mais je tenais à remercier SNL pour tout ce qui a été fait pour moi. Cela m'a permis de garder espoir et de tenir le coup pour me lever le matin et avoir la force de me battre ! Je me sentais seule devant les difficultés de la vie et votre association m'a montré que ce n'était pas le cas. J'espère que tout va aller pour le mieux pour ma famille et je ne manquerai pas de parler autour de moi de SNL.»

Focus

Les vacances : une parenthèse de bonheur

Témoignage de Fabienne, Travailleur social de SNL qui accompagne les locataires dans leur départ en vacances.

« Depuis plusieurs années, nous accompagnons plusieurs familles pour des départs en vacances. Pour la majorité, il s'agit de familles monoparentales avec enfants. Et ce sont des premiers départs pour ces familles. Depuis 2011, je dirais qu'il y a environ 1/4 de nos familles qui partent en vacances chaque année pour environ 15 jours, en centre de vacances. Elles reviennent enchantées, avec des souvenirs, un flot de paroles pour tout raconter ! Elles ont vécu des moments en famille sans contrainte de la vie quotidienne, dans un cadre hors du temps. Elles expriment un sentiment de liberté, d'évasion, de coupure, de bien-être. Les parents sont fiers d'avoir apporté une parenthèse de bonheur à leurs enfants. »

Témoigner et interpeller

Notre mission : Témoigner de notre action et interpeller le grand public, les instances politiques et les acteurs publics ou privés sur le mal-logement.

Objectif : Mobiliser les parties prenantes publiques et privées et la société civile autour de notre action pour créer plus de solutions durables et adaptées aux problématiques des personnes mal-logées.

Notre action

Pour ce faire, Solidarités Nouvelles pour le Logement a développé, tout au long de l'année 2012, une communication adaptée à chacun de ses interlocuteurs et a mis en place des actions de sensibilisation pour d'une part se faire connaître et asseoir sa parole publique sur le mal-logement, et d'autre part, recruter de nouveaux bénévoles, donateurs et propriétaires afin de développer ses actions.

Une mobilisation bénévole efficace

Les Groupes Locaux de Solidarité se sont mobilisés tout au long de l'année, dans leurs arrondissements ou leurs communes, pour témoigner de la situation du mal-logement, et montrer que chacun peut être acteur pour y trouver des solutions. Ils ont notamment participé à de nombreux forums des associations, à des manifestations organisées sur cette problématique, et ils ont organisé des événements ouverts au public, tels que des conférences (notamment lors de la Semaine de la Finance Solidaire), des rencontres, des expositions, des vides-greniers ou des lotos.

Plusieurs concerts et spectacles ont été réalisés au profit de l'association, grâce à la mobilisation des bénévoles.

Focus

Cécile Duflot visite SNL Essonne

Lors de son déplacement le 14 décembre dernier, Cécile Duflot a visité deux programmes SNL en Essonne :

- à Sainte-Geneviève-des-Bois, une résidence de six logements d'insertion accueillant des personnes sans logement décent, dont des femmes victimes de violences,
- à Palaiseau, une maison relais qui permet à des personnes en situation de grande exclusion de bénéficier d'un logement et de vivre dans un environnement social adapté à leurs besoins. « *Votre investissement et vos réalisations méritent d'être particulièrement salués* », a déclaré la Ministre, félicitant les équipes SNL pour la qualité de leur travail, « *Je suis convaincue de la nécessité de développer sur l'ensemble du territoire national des projets de*

Le 12 mars, à l'occasion de la sortie du livre *Solidarités Nouvelles pour le Logement, une aventure humaine*, de Marie-Françoise Roger, une table-ronde a été organisée par l'ensemble de Solidarités Nouvelles pour le Logement, au théâtre du Lucernaire sur le thème « *La mobilisation citoyenne contre la précarité : l'action de Solidarités Nouvelles pour le Logement* ».

Les membres de Solidarités Nouvelles pour le Logement se sont également mobilisés lors d'événements spécifiques tels que les Semaines Sociales 2012, où ils ont tenu un stand tout au long de la session, ou encore à l'occasion du colloque «Bimby» (voir p.11).



Table-ronde SNL au Lucernaire.

logement accompagné à l'image de ce que fait SNL afin de répondre aux besoins d'une population encore trop fragile pour accéder directement au logement définitif. »



Michel Enjalbert, président de SNL Essonne, et Mme la Ministre Cécile Duflot.

Témoigner et interpeller

Une communication adaptée et ciblée

En 2012, Solidarités Nouvelles pour le Logement a réalisé un plan de communication pour répondre à ses différents objectifs. Mis en œuvre tout au long de l'année, il a permis de réaliser des supports adaptés aux besoins du terrain. Le projet de refonte du site Internet de SNL a été lancé et devrait aboutir courant 2013. SNL a également accentué sa présence sur les réseaux sociaux (Facebook, Twitter), par une animation très régulière de ses pages.

Enfin, Solidarités Nouvelles pour le Logement a développé ses relations avec la presse tout au long de l'année 2012. Elle a défini un plan spécifique avec notamment l'envoi d'un communiqué de presse par mois dont le sujet est défini en fonction de l'actualité.

2012 étant une année dense sur le plan politique, Solidarités Nouvelles pour le Logement a profité de l'actualité pour solliciter les responsables politiques. Elle a notamment interpellé les candidats aux élections législatives et présidentielles pour qu'ils prennent position sur cinq questions relatives au logement. Une pétition a été mise en ligne sur Internet à cette occasion.

En octobre, un communiqué de presse sur le projet de loi SRU (Solidarité et Renouvellement Urbain) a été envoyé par SNL, en réaction aux campagnes d'opinion de certains maires qui dénonçaient l'augmentation de 20 à 25% des exigences de cette loi en matière de logements sociaux, et la multiplication des pénalités en cas de non-respect de ces exigences. Une campagne sur le Bail à réhabilitation a été menée avec plusieurs municipalités, afin de favoriser la création de logements pour les plus démunis.

Bimby, une solution au logement social ?

Les 17 et 18 septembre 2012, Solidarités Nouvelles pour le Logement est intervenue lors du colloque « *Faire émerger la ville durable des tissus pavillonnaires existants* », pour réfléchir sur la possibilité de développer de nouvelles formes de logements sociaux grâce au projet de recherche Bimby (Build in my BackYard). Ce colloque a rassemblé plus de 500 personnes, professionnels du logement, étudiants, architectes, urbanistes et élus, à l'école d'architecture de Belleville à Paris.

Enfin, les relations avec le gouvernement se sont poursuivies tout au long de l'année, afin de trouver des solutions suffisantes et adaptées pour les personnes non ou mal-logées.

Une expérience reconnue

En 2012, Solidarités Nouvelles pour le Logement a été lauréate du Prix de la finance Solidaire dans la catégorie des entreprises de plus de cinquante salariés. Etienne Primard, co-fondateur et président de l'association, a reçu ce prix, lors de la cérémonie organisée à cet effet dans les locaux du *Monde*, le 12 novembre 2012.



Etienne Primard et les lauréats du Prix de la Finance Solidaire 2012.

Etienne Primard a également reçu le Prix de l'Entrepreneur social 2012, décerné par le Boston Consulting Group et la Fondation Schwab. Ce Prix est une reconnaissance du modèle innovant SNL, qui mobilise les citoyens, qu'a mis en place Etienne Primard, et de l'action des membres de Solidarités Nouvelles pour le Logement depuis 25 ans.

Etienne Primard recevant le Prix de l'Entrepreneur Social 2012, aux côtés de Martin Hirsch.



Le projet de recherche Bimby vise à la définition, à court terme, d'une nouvelle filière de production de la ville, qui soit capable d'intervenir là où les filières « classiques » sont incapables d'intervenir : au sein des tissus pavillonnaires existants, qui représentent la grande majorité des surfaces urbanisées en France et certainement en Europe.

Des bénévoles se sont également relayés tout au long du colloque pour tenir un stand, afin d'informer les participants sur les actions de l'association.

SNL, c'est aussi Faire et vivre ensemble

La Maîtrise d'ouvrage pour d'autres associations

SNL-PROLOGUES, agréée par le Ministère pour la MOI (Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion) en Ile-de-France, s'est ouverte aux associations non agréées voulant disposer de logements très sociaux.

Le premier portage de ce type s'est fait en 2012 pour l'ALVE (Association Lieux de Vie en Essonne), spécialisée pour intervenir auprès des malades psychiques. Il s'agit d'une résidence-accueil comprenant 22 logements, des espaces communs et une maison regroupant bureaux et lieux de passage pour les parents.

SNL-PROLOGUES assure la maîtrise d'ouvrage, avec obtention des subventions et prêts, et SNL Essonne la maîtrise d'œuvre. L'ALVE a pour but de nourrir les projets de propositions coproduites avec les habitants, dans un but de fonctionnalité et d'agrément des usages, et l'apport des fonds propres. Elle sera chargée ensuite des attributions, de la gestion et de l'accompagnement, au même titre qu'une association SNL départementale. SNL Essonne, déléguée par SNL-PROLOGUES, assurera le suivi du gros entretien et des réparations.

Le même projet est mis en oeuvre avec les Amis d'Emmaüs pour quatre logements pour jeunes.

Des échanges sont en cours avec d'autres associations : Pact 93-94, Association des Paralysés de France, Secours Catholique, Société de Saint-Vincent-de-Paul...

Projet avec l'ALVE, situé à Bures. Le programme comporte 21 petits logements, un grand, et des espaces communs.



Une étude d'impact social

Solidarités Nouvelles pour le Logement, en partenariat avec l'ESSEC et le Crédit Foncier de France, a lancé en 2012 une étude sur son impact social, visant à comprendre, mesurer et valoriser les effets de l'action de SNL sur ses « parties prenantes » (locataires, voisins, bénévoles, donateurs, collectivités locales, salariés, sponsors, etc.). Ce projet s'inscrit en cohérence avec le 4^e point de notre Charte : « Évaluer régulièrement l'action » et avec l'engagement de démontrer l'utilité sociale de l'action de SNL.

S'interroger sur notre impact, c'est nous donner les moyens de communiquer l'efficacité de notre action en externe, mais aussi de nourrir nos réflexions et nos pratiques de nouvelles perspectives. C'est pourquoi SNL a souhaité initier cette démarche. Un comité de pilotage s'est mis en place au 3^e trimestre

2012, définissant les grandes lignes du projet. L'étude se poursuit en 2013, avec, dans un premier temps, l'analyse des résultats de la phase préparatoire, puis les phases dites délibératives et de tests, et enfin sa pérennisation de la mesure.



Les membres de SNL ont été nombreux à participer à l'étude d'impact social.

SNL, c'est aussi Faire et vivre ensemble

Le pilotage technique, social et politique de l'opération de Saint-Denis

Solidarités Nouvelles pour le Logement assure le pilotage technique, social et politique d'une opération de construction de douze logements sociaux et écologiques à Saint-Denis. Ce projet a été lancé à l'initiative d'habitants, afin de répondre au besoin de réhabilitation du quartier Cristino Garcia. Un groupe composé d'anciens habitants et de nouveaux arrivants s'est formé dans l'objectif de construire des logements à loyer modéré et charges maîtrisées, et ce dans le but de maintenir dans le quartier les habitants historiques de Cristino Garcia, exclus jusqu'alors du processus de rénovation en cours.

Démarré en 2011 avec l'obtention du permis de construire, l'année 2012 a permis de bien avancer sur le projet avec : le désamiantage et la démolition du bâtiment par la Ville, le lancement de l'appel d'offre et la signature du bail emphytéotique avec la Mairie de Saint-Denis. Les travaux vont débuter au 4^e trimestre 2013.

Un projet novateur

Le projet propose trois bâtiments reliés et distribués par des coursives extérieures. Forme urbaine traditionnelle du quartier, l'implantation en L des bâtiments ouvre un espace commun privatif en cœur de parcelle de 200m².

Les futurs habitants de cette résidence et d'autres personnes du quartier ont réfléchi ensemble, avec l'architecte, aux plans et aux usages du bâtiment.

Ainsi sont nées des idées telles que des coursives où il est possible de s'asseoir autour d'une table, des portes de garage laissant voir la cour illustrant ainsi l'ouverture du bâtiment sur le quartier, ou encore des jardins partagés.

Les habitants du quartier sont ainsi pleinement acteurs dans le développement et la réalisation du projet.



**Avec SOLIDARITES NOUVELLES POUR LE LOGEMENT,
Construction de 12 logements sociaux écologiques à l'angle
des rues Maria Léonor Rubiano et Cristino Garcia
Terrain mis à disposition par la Ville de SAINT-DENIS**



Participation des habitants – Structure en ossature bois – Eau chaude solaire – Toiture terrasse partagée
Couverture végétale – Trois entreprises d'insertion – Enduits et murs en terre crue – Ventilation Naturelle Hybride

| | | |
|---|--|--|
| Maître d'ouvrage SNL – PROLOGUES 35 rue de Duris 75020 Paris Tél. : 01.47.97.27.20 | Architecte www.vivarchi.com VIVARCHI 1 rue Pomparde 02460 La Ferté Milon Tél. : 03.23.72.37.31 | BET Thermique & Conseil Chenêlet développement 28 rue Moyecques 62250 Landrethun le nord Tél. : 03.21.35.78.24 |
|---|--|--|



Pour le maintien des habitants historiques du quartier

- Création de 12 logements du T1 au T4 à loyer et charges modérés
- Accompagné et soutenu par un groupe d'habitants de Cristino Garcia

Une démarche participative, du projet à la vie collective

- Plans co-construits
- Four à pain et coin-cuisine extérieurs ouverts sur le quartier
- Jardins-terrasses pour les locataires



Un projet solidaire et écologique

- 10 000 heures de travaux réalisés par des personnes en insertion
- Démarche environnementale : conception et matériaux écologiques



Partenariats

Solidarités Nouvelles pour le Logement a été soutenue tout au long de l'année 2012, outre les dons privés, par des partenaires, pour mener à bien son action. Partenaires qu'elle remercie tout particulièrement.

Partenariats avec les Pouvoirs publics

Ils constituent des maillons importants de notre chaîne partenariale au service de notre action auprès des plus démunis, et ceci à des échelons divers.

- **Les Groupes Locaux SNL sont en lien avec les Communes** : pour l'interpellation, la mobilisation citoyenne, défendre la cohésion et la mixité sociale, l'entraide, contribuer à tisser la vie locale, par exemple par leur présence au forum des associations...
- **Les Intergroupes SNL travaillent avec les intercommunalités et les parlementaires** : pour les PLH (Programme Locaux de l'Habitat), les lois relatives à la lutte contre les exclusions...
- **Les associations départementales SNL** sont également en lien avec les Communes, ainsi qu'avec :
 - leur Conseil Général, le Conseil Régional Ile-de-France, leur Préfecture et leurs services ;
 - les organismes publics comme l'ANAH (Agence nationale d'amélioration de l'Habitat) et les EPF (Établissements Publics Fonciers).

Il s'agit avec ces acteurs de rechercher :

- les subventions d'investissement et de fonctionnement,
- les actions à partager avec les services sociaux, éducatifs et culturels, les contingents de logements sociaux.

SNL participe à la vie d'un certain nombre de dispositifs publics comme la Commission DALO, les accords collectifs départementaux, la surveillance d'application de la loi SRU, l'élaboration des PLU (Plan Local d'Urbanisme) en conformité avec les PLH (Plan Local de l'Habitat), et avec la loi de Territorialisation de l'Offre de Logement (loi TOL).

- Des représentants de SNL agissent avec les instances d'État, nationales et régionales, comme la DRIHL (Direction Régionale pour l'Insertion par l'Hébergement et le Logement), le CRHL (Comité Régional pour l'Hébergement et le Logement), la DIHAL (Direction Interministérielle pour l'Hébergement et l'Accès au Logement des personnes défavorisées).

Ce travail permanent contribue à illustrer les enjeux de la lutte contre l'exclusion auprès des Pouvoirs publics et des responsables politiques.

La Ministre du Logement, le Ministre à la Ville et leurs cabinets associent SNL au travail législatif et réglementaire, à l'application des mesures, aux réflexions sur les évolutions nécessaires de la politique du logement, qui constituent les priorités à marquer en ce temps de crise.

Partenariats personnes morales

Partenariats associatifs

Solidarités Nouvelles pour le Logement est membre de plusieurs fédérations d'associations, qui mutualisent leurs compétences sur différents sujets : la FAPIL (Fédération des Associations et des Acteurs pour la Promotion et l'Insertion par le Logement), la FNARS (Fédération Nationale des Associations de Réinsertion), et l'URIOPSS (union d'associations pour développer les solidarités en Ile-de-France, qui permet des partenariats avec des associations locales).

Solidarités Nouvelles pour le Logement est partenaire de la Fondation Abbé Pierre (FAP), qui soutient significativement l'investissement de production de logements, et avec qui elle réalise des travaux communs pour une meilleure maîtrise des charges de nos logements.



Sur le terrain, les membres de Solidarités Nouvelles pour le Logement travaillent en partenariat avec différentes associations, sur des sujets spécifiques, telles que Campagne Logement 92 du Secours Catholique, l'association d'insertion Dynamo, l'association Accueil Saint-Lazare, France Terre d'Asile, ainsi que des associations spécialistes des questions de santé, d'éducation et d'emploi.

Le mécénat et les mécènes

Ce mécénat se traduit par des apports de formes multiples, selon les convictions, la culture de chaque entreprise.

La Fondation de France avec son programme Eco-habitat, la Fondation Vinci pour la cité, la Fondation Bruneau, la Fondation Eiffage, le Crédit Foncier de France, la Fondation MACIF ont avec Solidarités Nouvelles pour le Logement une relation partenariale de confiance durable. Leurs soutiens sont dédiés à des subventions d'investissement pour créer de nouveaux logements. Ces soutiens visent également le fonctionnement qui permet l'animation des bénévoles indispensables à l'accompagnement des locataires, la gestion locative adaptée, l'entretien des logements, l'amélioration de nos pratiques.

De nouveaux soutiens en 2012 ont permis à SNL de développer encore son action et, ainsi, son « impact social ».

- «La Fondation Bettencourt-Schueller s'est engagée à soutenir SNL sur trois ans pour créer de nouveaux logements, en participant aux frais de construction et de rénovation, et, pour une période de démarrage, aux frais d'accompagnement des ménages relogés.
- Le SIPPEREC (Syndicat Intercommunal de la Périphérie de Paris pour l'Électricité et les Réseaux de Communication) a soutenu les réhabilitations thermiques, menées par SNL, de vingt-six logements, à travers treize opérations, dans le Val-de-Marne et les Hauts-de-Seine.
- Aéroports de Paris a soutenu une opération de réhabilitation pour sept logements dans le Val-de-Marne.

- RTE (Réseau de Transport d'Électricité) a soutenu une opération de trois logements ruraux en Vallée-de-Chevreuse (78).
- Saint-Gobain a soutenu une opération de huit logements dans les Hauts-de-Seine.
- Enfin, le soutien du Crédit Foncier de France s'est notamment concrétisé en 2012, par une analyse de l'impact social de SNL en vue d'améliorer son efficacité sociale par l'examen de ses pratiques.

Le Fonds de dotation SNL est ainsi devenu, depuis sa création en 2011, l'outil de recherche, de mobilisation et de gestion de ces actions à la maille de l'Île-de-France. Les associations SNL départementales mobilisent elles les établissements départementaux des grandes entreprises et les PME.

Les soutiens des entreprises ont représenté, en moyenne en 2012, 10% des investissements de production de logements (réhabilitation lourde le plus souvent).

Le soutien des mécènes est donc décisif pour le bouclage financier de nos opérations de création « de logements (construction/réhabilitation importante) et de rénovation du parc ancien. L'expérience des mécènes, par leurs conseils d'entrepreneur, leur expertise technique et financière, sont des soutiens précieux pour Solidarités Nouvelles pour le Logement.

SNL pense donner à ses partenaires l'opportunité d'une action citoyenne et sociale mobilisatrice. Elle s'attache à leur apporter visibilité et garantie d'impact social, avec un ancrage territorial concret.



Les organismes financiers et les souscripteurs particuliers

Ils permettent notamment de consolider la structure financière de SNL-Prologues et rendent possible le portage financier de la production de logements SNL, dans l'attente de la réception de subventions (portage financier de l'acquisition, des travaux...).

En plus des financements à court terme classiques, l'entreprise solidaire SNL-Prologues bénéficie du soutien de la finance solidaire. Elle s'articule entre des personnes physiques (plus de 200 souscripteurs pour un total de 4 millions d'euros à fin 2012), et des personnes morales qui souscrivent au capital (pour un total de 3,4 millions d'euros à fin 2012)

ou nous soutiennent sous forme de prêt spécifique à la structure (pour un total de 2,8 millions d'euros à fin 2012), avec le soutien, en 2012, de Natixis, Amundi, France Active, FCPIE (Fonds commun de placement insertion emploi), PIA (Plan d'investissement d'avenir géré par la Caisse des Dépôts), ECOFI.

Enfin, dans le cadre de son partenariat avec le Crédit Coopératif, Solidarités Nouvelles pour le Logement a reçu 53 000 € de dons en 2012, de particuliers épargnant sur un Livret Agir.

Le mot du trésorier

Solidarités Nouvelles pour le Logement poursuit ses activités de créations et de mises en location de logements, d'accompagnement social et d'animation associative.

Le résultat net des structures SNL, de 515 k€, hors dons pour l'investissement, permet principalement de financer le gros entretien des logements anciens. Ce résultat comprend un soutien exceptionnel de l'État suite à des difficultés en 2010.

La collecte de dons pour l'investissement dans les logements s'élève à 630 k€ et permet de constituer les fonds propres nécessaires à la création de nos logements pour des ménages en difficulté.

Grâce à ces fonds propres, aux subventions publiques et privées et aux investisseurs solidaires, l'endettement demeure très modéré pour une activité immobilière, avec un ratio de dette sur capitaux propres de 23%.

La création de logements avec 56 nouveaux logements en 2012 et l'entretien de son parc de 912 logements suit sa tendance historique avec des investissements en terrain, réhabilitation et construction de 5 525 k€ en 2012 (+8%).

Dans un contexte général où l'équilibre des activités d'accompagnement social et de la vie associative est délicat, SNL parvient à maintenir le développement de logements accompagnés grâce à son savoir-faire et à son attention à respecter la plus stricte économie.

L'accompagnement social, la médiation locative et l'animation associative, base de l'action de SNL, sont principalement financés par des fonds publics. L'État et les Collectivités Locales qui reconnaissent la forte utilité de l'action de SNL et nous invitent à la développer, nous soutiennent pour ces actions. Ces subventions demandent toutefois à être renouvelées et ne sont pas toujours revalorisées.

À l'heure où notre action est reconnue, où la société civile, les institutions publiques et privées nous soutiennent pour la production de logements pour les plus démunis, l'accompagnement professionnel et bénévole doit être pris en compte à sa juste valeur.

L'action de SNL est autofinancée à hauteur de 49 % en 2012.

Sans but lucratif, SNL crée chaque année, en plus des rencontres et de la richesse humaine, de la richesse économique, des logements et des emplois.

Merci aux bénévoles, aux sympathisants donateurs, aux institutions publiques, aux mécènes privés, aux épargnants solidaires, ainsi qu'à toutes nos équipes de permettre l'équilibre et le développement de cette belle aventure.

COMPTES D'EMPLOI ET RESSOURCES de SOLIDARITÉS NOUVELLES POUR LE LOGEMENT

5 associations SNL départementales + 1 association SNL Union + 1 fonds de dotation SNL + 1 Union d'Economie Sociale SA SNL-Prologues

en K€

| EMPLOIS DE L'EXERCICE | | 2012 |
|---|--|---------------|
| Frais de recherche de fonds | | |
| frais de collecte des dons auprès du public | | 20 |
| frais de développement du mécénat | | 83 |
| Sous-total des frais de recherche de fonds | | 103 |
| Missions sociales | | |
| personnel | | 3 012 |
| activités directement liées au logement très social | | 5 975 |
| Sous-total des Missions sociales | | 8 987 |
| Communication et Structure | | |
| Autres frais de fonctionnement | | 66 |
| Dotations aux amortissements hors logements | | 114 |
| Frais d'information et de communication | | 96 |
| Sous-total des Frais de fonctionnement et de communication | | 276 |
| TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE | | |
| | | 9 366 |
| Dons et apports affectés à l'investissement par le résultat | | 630 |
| Résultat affecté en réserves et report à nouveau surtout pour le gros entretien et réparation | | 515 |
| TOTAL GENERAL | | 10 511 |

| RESSOURCES DE L'EXERCICE | | 2012 |
|--|--|---------------------|
| Ressources collectées auprès du public et mécénat | | |
| Collecte de dons | | 939 |
| Institutionnels | | 676 |
| Sous-total Ressources collectées auprès du public | | 1 615 15,36% |
| Subventions | | |
| Subventions | | 3 043 |
| Sous-total Subventions | | 3 043 28,95% |
| Ressources liées à l'activité | | |
| Production (surtout Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion) | | 398 |
| Gestion Locative Adaptée et gestion des logements | | 4 722 |
| Sous-total ressources liées à l'activité | | 5 120 48,71% |
| Ressources autres | | |
| Produits Financiers | | 198 |
| Autres Produits | | 157 |
| Sous-total Ressources autres | | 355 3,38% |
| TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE | | |
| | | 10 133 |
| Reprise des provisions | | 285 |
| Ressources affectées non utilisées | | 93 |
| | | 3,60% |
| TOTAL GENERAL | | 10 511 |

COMPTES INTÉGRÉS 2012 DE SOLIDARITÉS NOUVELLES POUR LE LOGEMENT Bilan et évolution

| Actif | Réalisé 31/12/2012 | Evolution en % | Réalisé 31/12/2011 | Evolution en % |
|--|-----------------------|---------------------|-----------------------|-------------------|
| Immobilisations incorporelles | 410K€ | 44% | 284K€ | 2% |
| Immobilisationscorporelles terrain + construction | 78 121K€ | 8% | 72 596K€ | 9% |
| Immobilisationscorporelles autres | 418K€ | 6% | 395K€ | 32% |
| Amortissements des immobilisations | 13 512K€ | 15% | 11 780K€ | 16% |
| Immobilisations financières | 5 331K€ | 3540% | 146K€ | 2% |
| Prov Dépréciation des immos financières | | 0% | -K € | 0% |
| Total actif immobilisé (I) | 70 767K€ | 15% | 61 642K€ | 8% |
| Créances usagers et comptes rattachés | 517K€ | -4% | 537K€ | 12% |
| Provisions pour créances usagers | 302K€ | 5% | 288K€ | 8% |
| Subventions et apports à recevoir | 8 912K€ | 11% | 8 050K€ | -7% |
| Autres créances | 972K€ | 56% | 624K€ | 22% |
| Valeurs mobilières de placement et disponibilités | 8 835K€ | 37% | 6 464K€ | -7% |
| Charges constatées d'avance | 128K€ | 120% | 58K€ | -6% |
| Total (II) Créances à court terme et trésorerie | 19 062K€ | 23% | 15 445K€ | -6% |
| Total général (I+II) | 89 829K€ | 17% | 77 086K€ | 5% |
| Evolution 2012/2011 | | Evolution 2011/2010 | | |
| Logements loués (SNL) | 810 | 6% | 766 | 5% |
| Effectif Personnel en ETP * | 61,50 | | 58,20 | |

| Passif | Réalisé 31/12/2012 | Evolution en % | Réalisé 31/12/2011 | Evolution en % |
|---|-----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| Fonds associatif, Capital et réserves | 16 905K€ | 12% | 15 117K€ | 16% |
| Parts sociales (groupe B) | 7 403K€ | 30% | 5 694K€ | 33% |
| Report à nouveau | 172K€ | -28% | 237K€ | -464% |
| Résultat (part de l'exploitation) | 515K€ | 78% | 290K€ | -459% |
| Résultat (Part des dons et apports pour investi) | 630K€ | -38% | 1 021K€ | 19% |
| Subventions nettes d'investissement | 46 247K€ | 12% | 41 370K€ | 5% |
| Total capitaux propres (I) | 71 528K€ | 13% | 63 255K€ | 10% |
| Provisions pour risques et charges (II) | 1 173K€ | 2% | 1 147K€ | 15% |
| Fonds dédiés | 283K€ | 61% | 176K€ | -37% |
| Emprunts à long terme | 5 854K€ | 12% | 5 222K€ | -3% |
| Préfinancements | 7 660K€ | 83% | 4 190K€ | -35% |
| Autres emprunts à court terme | 1 994K€ | 8% | 1 839K€ | 5% |
| Dettes fournisseurs et cptes rattachés | 400K€ | -1% | 404K€ | -18% |
| Dettes fiscales et sociales | 718K€ | 9% | 659K€ | 4% |
| Autres dettes (frs immo., CCA et divers) | 129K€ | -14% | 150K€ | 196% |
| Produits constatés d'avance | 89K€ | | 46K€ | |
| Total (III) Dettes à court terme | 10 991K€ | 51% | 7 287K€ | -23% |
| Total général (I+II+III) | 89 829K€ | 17% | 77 086K€ | 5% |
| Fonds de roulement (Cap prop+emp à LT- Actif Immobilisé) * | 6 614K€ | -3% | 6 835K€ | 21% |

* Sans Provisions pour risques et charges

permettent l'investissement dans les logements

*ETP(Equivalent temps plein)

Focus sur les principales ressources de Solidarités Nouvelles pour le Logement

Focus sur des ressources clefs de Solidarités Nouvelles pour le Logement :

| | |
|---|--------------------------|
| LES DONNS de personnes physiques : | 939000 € en 2012 |
| Ces dons de particuliers, bénévoles et sympathisants de Solidarités Nouvelles pour le Logement sont à la base de l'action de l'association. Pour la majorité, ils constituent l'apport en fonds propres indispensable à l'achat et à la réhabilitation des logements. Sans eux, pas de subventions publiques d'investissement ni de prêts long terme. | |
| Les subventions publiques : | 3043000 € en 2012 |
| L'Etat et les Collectivités Territoriales, ainsi que l'Agence Nationale pour l'Habitat, en plus des financements d'investissement dans les logements, nous soutiennent pour financer en tout ou partie nos activités d'exploitation : l'accompagnement social, la médiation locative, l'animation associative, la maîtrise d'ouvrage. | |
| Les soutiens privés : | 676000 € en 2012 |
| De plus en plus de fondations et d'entreprises reconnaissent l'utilité de Solidarités Nouvelles pour le Logement, pour la pertinence et l'efficacité du projet. Solidarités Nouvelles pour le Logement est soutenue pour ses projets toujours innovants, par des soutiens financiers mais aussi par du mécénat de compétence. | |
| Autofinancement | 5120000 € en 2012 |
| L'activité de bailleur et de créateur de logements de Solidarités Nouvelles pour le Logement lui permet d'être en grande partie autofinancée. SNL a bâti son histoire sur une gestion rigoureuse notamment pour assurer sa viabilité financière et la gestion long terme des logements. | |

Focus sur la finance solidaire au service de Solidarités Nouvelles pour le Logement :

| | |
|--|---|
| Le Livret Agir SNL : livret de partage | 53 000 € de dons en 2012 |
| Des particuliers souhaitant épargner et nous soutenir ont ouvert un livret d'épargne Agir au Crédit Coopératif et partagent leurs intérêts avec Solidarités Nouvelles pour le Logement. Ce partage est un don qui permet une réduction d'impôt. | |
| Prêter à une association : | 1 500 000 € de prêt d'adhérents fin 2012 |
| Par un prêt sans intérêt de 3 ans renouvelables, nos adhérents nous permettent d'attendre sereinement le versement des subventions et des prêts long terme bancaires. | |
| Investir au capital de SNL-Prologues entreprise solidaire : | 7 403 000 € fin 2012 |
| Des particuliers et des institutions gérant l'épargne salariale de particuliers investissent au capital de SNL-Prologues, coopérative portant la propriété des logements de Solidarités Nouvelles pour le Logement. En plus de soutenir notre action, ils bénéficient d'avantages fiscaux sur l'ISF ou l'IRPP. | |
| Prêts de la finance solidaire : | 1 870 000 € fin 2012 |
| Des structures de la finance solidaire financent également SNL-Prologues sous forme de prêts pour faciliter la création de logement. | |

Bilan de l'année 2012 et orientations stratégiques pour 2013-2014

Depuis 25 ans à présent, notre aventure collective a permis d'accueillir et de loger plus de 7 300 personnes, et d'assurer auprès de chacune d'elles une présence régulière attentive.

Depuis 10 ans, le nombre de logements mis en service dans cinq départements d'Ile-de-France poursuit sa croissance régulière (de l'ordre de 8% par an).

Mais il nous faut mieux encore travailler ensemble pour faire face aux difficultés rencontrées.

- Les SNL départementales, hors Essonne, connaissent un ralentissement de leur croissance sur les trois dernières années. La difficulté à saisir de nouvelles opportunités immobilières l'emporterait-elle ?
- La nécessité de créer des logements durables adaptés aux situations particulières rencontrées chez les bénéficiaires SNL est partout ressentie. Nous devons nous y lancer.
- La mobilisation de la société civile s'essouffle. Il faut repenser le recrutement et le mode d'engagement des bénévoles.
- Les ménages prêts à sortir ne le font que trop lentement. Il faut engager de meilleurs partenariats avec les bailleurs.

Pour tous ces sujets, nous pouvons compter avec nos capacités de réflexion et de remise en question pour : trouver ensemble un bon périmètre de mutualisation pour une meilleure efficacité, avancer sur les questions de gouvernance et de ressources humaines, esquisser un plan de développement sur cinq ans.

Le travail ne manque pas !

Etienne Primard
Président de Solidarités Nouvelles pour le Logement



**Solidarités Nouvelles
pour le Logement** ■



Solidarités Nouvelles pour le Logement Union
35 rue Duris - 75020 Paris
01 47 97 27 20 - contact@snl-union.org
www.snl-union.org

