

## Rapport Annuel d'activité de l'exercice 2015 du Fonds SNL présenté au Conseil d'Administration du Fonds le 23 juin 2015

Document établi selon les dispositions de l'article 140-7 de la loi dite « loi LME » 2008-776 du 4/8/2008 et des articles 8 et 9 du Décret 2009-158 du 11/2/2009.

### *Traits majeurs de l'activité 2015*

L'activité de l'année 2015 s'est caractérisée pour le Fonds par :

- la poursuite de la recherche de soutien aux opérations de création de logement des SNL départementales,
- un travail significatif de présence et de compte rendu auprès des mécènes ayant soutenu les actions de SNL, en cours d'exécution ou achevées en 2015,
- la recherche de financements de fonctionnement nécessaires pour soutenir le développement dans une situation de financements publics au mieux constants, voire en décroissance.

Ce développement, décrit dans le rapport annuel précédent relatif à l'exercice 2014, revêt bien pour SNL une priorité certaine dans un contexte social particulièrement difficile pour les personnes exclues du logement.

Ce financement de fonctionnement est recherché par la salariée Responsable des Partenariats auprès de personnes morales privées, c'est l'objet du Fonds, mais aussi auprès d'acteurs publics (via appel à projets notamment) ou de partenaires privés historiquement « gérés » par SNL-Union. L'initiative présidentielle "La France s'engage", les dossiers préparés pour la Fondation Abbé Pierre, la Fondation Macif, la Fondation Bruneau, etc. ont ainsi significativement mobilisé au premier semestre 2015 les efforts spécifiques de cette dernière. Elle se trouve donc partager son temps entre ces deux types d'activité.

Point à signaler, cette dernière a été efficacement remplacée par une jeune diplômée pour la période de 7 mois de congé maternité, de fin 2015 à mai 2016, la fin de congé coïncidant avec la rédaction de ce rapport.

Le volume de dossiers traités pour le Fonds SNL en 2015 aura finalement été le suivant [les chiffres 2014 sont ( )]:

- 15 (24) nouveaux dossiers (dont 5 (7) acceptés, 3 (5) en cours d'instruction ou de mise au point au 31/12, et 7 (12) refusés),
- 14 (15) dossiers de bilans demandés par les mécènes, d'appels de Fonds, d'"entretien" du partenariat.

**1- Résultats de la collecte du Fonds de dotation**

(chiffres arrondis à la centaine d'€)	2013	2014	2015	Total cumulé depuis 2012
Soutiens notifiés au Fonds	161 800	384 600	193 700	1 546 800*
Effectivement encaissés	163 900	675 400	338 000	1 538 900*

\* dont 30 000 € reçus fin 2012 par le Fonds par commodité et destinés explicitement à SNL 94

Parmi les soutiens reçus par le Fonds SNL il faut signaler :

- L'intervention renouvelée en 2015 pour 100 K€ d'un Fonds d'entreprise (fonds AACUC), gérant les suites d'une cessation d'activité industrielle,
- le financement par une entreprise souhaitant rester anonyme, partenaire du Fonds SNL depuis sa création, d'une opération située à Issy-les-Moulineaux (50 K€),
- le soutien (20 K€) d'un nouveau partenaire, la Fondation I Loge You, à la construction de 12 logements écologiques à la Plaine Saint-Denis,
- comme en 2014 et toujours en partenariat avec le Fonds Les Petites Pierres, une campagne de crowdfunding a été menée avec succès : 14.3 K€ ont été collectés pour le remplacement d'une chaudière au sein d'un collectif de 9 logements au Chesnay,
- le don de 1,4 K€ d'Artemis Courtage, une entreprise en courtage immobilier.

Il est à l'expérience certain que l'efficacité de ce travail pourrait être améliorée.

- En effectuant une sélection plus précise parmi les appels à projets. Chaque projet, quel que soit pratiquement le soutien potentiel qu'il peut in fine offrir, demande un effort identique de préparation et de présentation de dossier, puis, en cas de succès, un suivi qui se doit d'être également soigneux. Il semble dès lors peu pertinent de poser candidature pour la recherche de fonds de quelques milliers d'euros. Le montant réaliste minimum à rechercher pour chaque dossier et éviter la dispersion pourrait être ainsi de 15 K€.
- Améliorer significativement la charge de préparation des dossiers et surtout de suivi des relations, partagée de facto entre SNL départementales bénéficiaires et le Fonds. Force est de constater que des éléments sont souvent difficiles à recueillir, exigeant une attention chronophage, comme le projet social lié à une opération, ou des informations comme avis de démarrage des travaux et de fin de travaux, mise en service – occasion d'y convier les mécènes. Cette nécessité a déjà été relevée lors des précédents Conseils du Fonds. Des progrès restent possibles et à accomplir.

**2- Le suivi des relations avec les mécènes**

La Fondation Bettencourt-Schueller avait terminé en 2014 son soutien triennal. Ce dernier a fait l'objet d'un bilan au premier trimestre 2015 dont les effets seront allés au delà du seul soutien financier –

pour significatif qu'il ait été. L'exigence de rigueur dans la conduite des relations a trouvé là un "terrain d'entraînement" pour SNL.

Le travail de suivi, outre qu'il n'est que normal vis à vis des donateurs, qu'il soit ou non "codifié" par une convention formelle, est en tout cas clef de la reconnaissance externe de SNL comme un partenaire sérieux. Par là même clef aussi de la fidélisation d'une relation.

La mise en place d'un calendrier commun des "événements SNL" va déjà contribuer à un meilleur partage des informations relatives à l'avancement des opérations et aux manifestations publiques les concernant.

### **3- Soutiens attribués par le Fonds SNL aux autres entités SNL :**

<i>(chiffres arrondis à la centaine d'€)</i>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Total cumulé depuis 2012 (début de fonctionnement du Fonds)</b>
Notifiés aux entités SNL	49 200	348 500	416 600	1 193 500
Reste à notifier aux entités SNL au 31/12/2015			194 600	

Le montant restant à notifier aux entités SNL au 31/12/2015 (194 600 €) traduit les attributions de soutiens fléchés mais non encore répartis (soutien du Fonds AACUC), ou sont le fait d'opérations en cours dont les soutiens à verser exigent attestation d'achèvement (anonyme, Bettencourt).

A signaler à cet égard que l'absence de documentation pour une opération proposée au financement du Fonds par les instances de SNL (réunion des directeurs entre autres), qui est uniquement appuyée d'un plan de financement, ne permet pas le versement de soutien par le Fonds.

Les mécènes s'engagent sur la base du Projet SNL qui leur est décrit lors de la phase de prospection, mais qui reste évidemment à décliner, documenter au cas le cas (volet social du projet).

Il est aussi de la responsabilité du Fonds de vérifier l'éligibilité de l'opération au financement au vu du descriptif du projet.

Cette rigueur se révèle enfin indispensable pour que le Fonds puisse gérer correctement les relations avec les mécènes (point de situation, communication d'achèvement) selon les dispositions réglementaires (et fiscales) en vigueur.

Le Fonds, conformément à son objet n'intervient qu'au profit des entités SNL.

Dans le détail, les opérations et actions soutenues en 2015 ont été les suivantes :

Entité "opératrice"	Désignation	Référence SNL	Montant (€)	Date	Mécène ou Soutien
SNL 92	Colombes	387	23 400	05/02/2015	SIPPEREC
SNL Union	Saint-Denis	429	12 996	05/02/2015	Fonds de dotation Les Petites Pierres
SNL 94	Saint-Maur-des-Fossés	410	21 600	05/02/2015	SIPPEREC
SNL Union	Marolles-en-Hurepoix	20	17 000	24/04/2015	Fondation Bettencourt Schueller
SNL 91	MOI & Fonctionnement sur 3 ans	398	19 000	26/05/2015	Fondation Bettencourt Schueller
SNL 75, 78, 91, 92, 94	Formation des bénévoles		8 728	04/07/2015	Anonyme
SNL Union	Communication		5 000	23/10/2015	Fonds AACUC
SNL Union	MOI mutualisée		2 000	23/10/2015	Fondation Bettencourt Schueller
SNL 75	Réhab thermique (Fontaine au Roi)	40	11 200	27/11/2015	Fondation Bettencourt Schueller
SNL Union	Saint-Denis	429	3 465	11/12/2015	Fondation Terre de Sienne
SNL Union	Saint-Denis	429	65 000	11/12/2015	Fondation Bettencourt Schueller
SNL Union	Saint-Denis	429	4 500	11/12/2015	Fondation Truffaut
SNL Union	Saint-Denis	429	18 000	11/12/2015	Fondation I Loge You
SNL Union	MOI & Fonctionnement sur 3 ans	429	8 000	11/12/2015	Fondation Bettencourt Schueller
SNL Prologues	Plan stratégique de patrimoine		4 541	11/12/2015	Fonds AACUC
SNL Union	Saint-Denis	429	30 000	11/12/2015	Fondation MACIF
SNL 78	Le Chesnay	217	15 570	11/12/2015	Fonds de dotation

					Les Petites Pierres
SNL Union	Saint-Denis	429	27 000	11/12/2015	SIPPEREC
SNL 92	Courbevoie	187	7 200	11/12/2015	SIPPEREC
SNL Union	Saint-Denis	429	175 251	11/12/2015	Fondation des Promoteurs Immobiliers
SNL 94	MOI	467	5 000	11/12/2015	Fondation Bettencourt Schueller
<b>Total</b>			<b>484 451</b>		

#### **4- Comptabilité et gestion**

Compte tenu du pourcentage convenu de 10% de sa collecte affecté à son fonctionnement, le Fonds aura couvert en 2015 à hauteur de 32 000 € le coût du poste de Responsable des partenariats, soit un peu plus de 40% de ce coût. Ce qui est très voisin de la part de son temps effectivement consacrée au Fonds.

L'aide de la responsable comptable de SNL Union à l'établissement des comptes 2015 du Fonds a représenté trois journées, naturellement facturées spécifiquement au Fonds. Ce chiffre est sans doute le minimum indispensable pour la tenue de la comptabilité du Fonds.

**Le Président du Fonds de Dotation SNL**



**Jean Marie METZLER**

**Annexes :** Composition du Conseil d'Administration en date du 23 juin 2016  
Activité 2015 du Fonds SNL : liste des dossiers réalisés



## Fonds de dotation Solidarités Nouvelles pour le Logement - Composition du Conseil d'Administration

Nom	Prénom	Bureau
Bru	Jean-François	Trésorier SNL 75
Charlie	Bruno	SNL 92
de Feraudy	Hervé	Secrétaire SNL 91
Guilbaud	Philippe	SNL 94
Metzler	Jean-Marie	Président Réfèrent Commission Financement
Pourbaix	François	SNL 78
Régnier	Alain	SNL Union



# ACTIVITE 2015

## DU FONDS DE DOTATION SNL :

### 29 DOSSIERS REALISES

#### **I. Nouvelles demandes, finalement accordées**

*RDV et réalisation des dossiers*

- Fonds de dotation AACUC
- Somfy / Les Petites Pierres
- Entreprise souhaitant rester anonyme
- Fondation I Loge You
- Artémis Courtage

#### **II. Elaboration de bilans, d'appels de Fonds, « entretien » du partenariat**

- Fondation ADP : invitation à l'inauguration
- Fondation Eiffage : participation au Séminaire sur le logement (mise en avant des projets financés par la Fondation)
- Fondation Bettencourt-Schueller : bilan des projets financés dans le cadre des seconde et troisième tranches, invitations aux inaugurations, rencontre pour le bilan du partenariat et rédaction d'un bilan quantitatif et qualitatif
- Entreprise souhaitant rester anonyme : échanges de mail et entretiens téléphoniques; envoi des photos du suivi des chantiers financés, invitations aux inaugurations
- Fondation souhaitant rester anonyme : RDV de bilan et distribution des fonds
- Fondation des Promoteurs Immobiliers : élaboration d'un bilan intermédiaire avec appel de fonds (factures à l'appui), invitation à l'inauguration, mise en avant de SNL dans la plaquette de la Fondation
- Sipperec : 2 bilans finaux relatifs à 2 opérations (avec analyse des factures et des DPE), rédaction d'une fiche expérience sur le Sipperec avec la FAPIL, invitation aux inaugurations
- Ventes-Privées.com : invitation à l'inauguration
- Fondation Terre de Sienné : appel de fonds
- Fonds AACUC : bilan final et RDV en fin d'année
- Le Maillon
- Vestiaire Vaucluse
- Somfy / Les Petites Pierres : communication intensive durant la campagne (via les réseaux sociaux, par un relai auprès des autres partenaires la mobilisation des acteurs locaux)

Et de façon systématique, remerciements, envoi des Rapports d'Activité, des comptes, de l'Etude d'impact social, des vœux pour la nouvelle année, etc.

### **III. Nouvelles demandes, finalement refusées**

*Réalisations de dossiers et RDV parfois*

- Fondation Caritas
- Fondation Terre de Sienne
- Fondation Rexel
- Fondation Vinci
- Fonds du 11 janvier
- Fonds Après-Demain
- Fonds Agnès B

### **IV. Nouvelles demandes toujours en cours au 31/12/2015**

*Réalisations de dossiers et RDV parfois*

- Fondation RTE
- Fonds de dotation PhiTrust
- Fondation Schneider